

Teamleiter/ Meister - Führungsrolle und Führungsinstrumente (Basisseminar)

Zielgruppe:

Teamleiter/ -innen, Meister/ -innen oder Führungskräfte in ähnlichen Positionen, die ihr Führungs- und Kommunikationsverhalten weiter verbessern bzw. neue Impulse für ihre alltägliche Führungsarbeit aufnehmen wollen.

Ziele:

Neben fachlicher Verantwortung stehen Teamleiter/-innen bzw. Meister/-innen im Spannungsfeld zwischen Management und Mitarbeiter/-innen. Diese Schlüsselrolle beinhaltet, dass sie/er sowohl einer der Mitarbeiter/innen ist (gegenüber dem Management), als auch eine/r der Manager/-innen (gegenüber den Mitarbeiter/-innen). Unserer Seminarreihe unterstützt ein reflektiertes und sicheres Führungsverständnis und die gekonnte Nutzung und Förderung der Mitarbeiterpotentiale.

Im Basisseminar geht es darum, Klarheit über Führungsrolle und Position im Unternehmen zu gewinnen. Die Teilnehmer/-innen erhalten Werkzeuge zur ziel- und mitarbeiterorientierten Führung und reflektieren den Zusammenhang von Führungsverhalten und Leistungsverhalten der Mitarbeiter/-innen. Dabei erlernen sie, die eigene Wirkung in unterschiedlichen Führungssituationen einzuschätzen. Sie kennen ihre Führungsaufgaben und verfolgen diese konsequent von der Zielsetzung bis zur Kontrolle.

Inhalte:

- Aufgaben und Verantwortung der Führungskraft gestern und heute
- Das Spannungsfeld zwischen Management und Mitarbeitern: Praktischer Umgang mit den vielfältigen Anforderungen an Teamleiter/-innen und Meister/-innen
- Mitarbeiter/-innen verstehen und angemessen reagieren können
- Von der Anweisung bis zur Delegation
- Die Führungskraft als Berater/-in und Entwickler/-in
- Das Zusammenwirken von Leistung, Arbeitszufriedenheit und Erfolg
- Die Verbindung von technischem Know-how mit Organisations- und Führungskompetenz
- Teamleiter/-innen und Meister/-innen als Leiter/-innen selbstverantwortlicher Facharbeiterteams

Methoden:

Impulsvortrag, Workshoparbeit in Gruppen, Erfahrungsaustausch, Übungen an Praxisfällen

Meister und Teamleiter

02.01

Termin:

17. - 18.11.2011

Ort:

Bad Nauheim

Dauer:

2 Tage

Kosten:

595,00 €

(+antl. MwSt.) einschl. Einzelzimmer, Vollpension, Lehrmittel und Seminargebühr

Ihr Kontakt:

Frank Neuhaus

Tel.: (06032) 948-750

Fax: (06032) 948-117

E-Mail: neuhaus.frank@bwhw.de

Bildungshaus Bad Nauheim