



# KOMPETENT RECHTSSICHER KOMMUNIKATIONSSTARK

---

**Seminare für  
Betriebsräte und  
JAV-Mitglieder**

**2010**



Bildungswerk  
der Hessischen Wirtschaft e. V.

Bildungshaus Bad Nauheim  
**BILDUNGSWERK  
HESSENMETALL**

## Den Herausforderungen einer neuen Aufgabe begegnen ...

Das Jahr 2010 steht für Betriebsräte und Jugendvertreter im Zeichen von Neuwahlen. Von März bis Mai werden die Gremien neu besetzt und insbesondere für neugewählte Betriebsräte gilt es dann sich neues Wissen und Kompetenzen anzueignen, die für eine erfolgreiche Betriebsratsarbeit und souveränes Auftreten in der neuen Funktion unerlässlich sind.

Das Bildungswerk HESSEN METALL unterstützt Sie dabei und kann auf über 40 Jahre Erfahrungen in der Schulung von Betriebsräten zurückgreifen.

Das Referententeam, bestehend aus Juristen, Wirtschaftswissenschaftler und Kommunikationstrainer – Experten mit vielfältigen Erfahrungen aus der Praxis in der Zusammenarbeit mit Wirtschaftsunternehmen vermittelt das komplexe Wissen verständlich, lebendig und praxisorientiert.

Das Seminarangebot folgt dem Grundsatz, dass nur sachlich umfassend informierte Betriebsräte ihr verantwortungsvolles Amt im Sinne des Betriebsverfassungsgesetzes ausüben und mit dem Arbeitgeber vertrauensvoll zum „Wohl der Arbeitnehmer und des Unternehmens“ (§2 BetrVg) zusammenarbeiten können.

Für Betriebsräte aus Mitgliedsunternehmen des Verbandes der Metall- und Elektro – Unternehmen Hessen e.V. werden keine Teilnehmergebühren erhoben.



Susanne Koch-Schneider

# Terminübersicht

---

## **Betriebsräte – Grundlagenwissen für die Betriebsratsarbeit .....4**

**Termine:** 14.06.–18.06.2010, 21.06.–25.06.2010, 23.08.–27.08.2010,  
20.09.–24.09.2010, 15.11.–19.11.2010, 13.12.–17.12.2010

---

## **Betriebsräte – Recht, Arbeitstechnik (Aufbaustufe) .....5**

**Termine:** 24.02.–26.02.2010, 19.04.–21.04.2010, 27.09.–29.09.2010  
08.11.–10.11.2010, 13.12.–15.12.2010

---

## **Grundkenntnisse der Betriebswirtschaft – Das 1x1 der BWL für Betriebsräte .....6**

**Termine:** 26.08.–27.08.2010, 06.12.–07.12.2010

---

## **Betriebsräte – Unternehmensplanspiel TOPSIM .....7**

**Termine:** 17.11.–19.11.2010

---

## **Professionelle Verhandlungsführung für Betriebsräte .....8**

**Termine:** 02.12.–03.12.2010

---

## **Arbeitsrechtliche Grundlagen – Arbeitsrecht für Betriebsrats-Einsteiger .....9**

**Termine:** 30.08.–01.09.2010

---

## **Betriebsverfassungsgesetz Intensivseminar – .....10 Die Feinheiten der Betriebsratsarbeit**

**Termine:** 01.11.–03.11.2010

---

## **Jugend- und Auszubildendenvertreter (Grundlagenseminar) .....11**

**Termine:** 17.01.–21.01.2010

---

**Alle Seminare sind nach § 37,7 Betriebsverfassungsgesetz anerkannt**

# Betriebsräte – Grundlagenwissen für die Betriebsratsarbeit (Basisseminar)

## Zielgruppe

Betriebsräte in Mitgliedsfirmen der hessischen Arbeitgeberverbände.

## Ziele

In diesem Basis-Seminar erhalten Sie einen Einblick in die Arbeits- und Aufgabenbereiche der Betriebsratsarbeit. Wissen und Methoden, die Ihnen den Einstieg in die Betriebsratsarbeit erleichtern, werden vermittelt.

In den darauffolgenden Seminaren können Sie somit Schwerpunkte setzen und Ihr Wissen zu bestimmten Themen vertiefen. Die Teilnehmer erhalten in diesem Seminar Grundlagenwissen für gelungene Kommunikation und Gesprächsführung sowie Grundkenntnisse in wichtigen Rechtsgebieten. Nach dem Seminar werden die Teilnehmer in der Lage sein, grundlegende Informationen aus den Jahresabschlüssen ihrer Unternehmen herauszufinden und zu interpretieren.

## Inhalte

- Grundlagen der Mitwirkungsrechte des Betriebsrates bei personellen Einzelmaßnahmen und sozialen Angelegenheiten
- Das Recht in der Arbeit des Betriebsrates: Arbeitsvertragsrecht, Kündigungsschutzrecht, Arbeitsschutzrecht
- Grundlagen der wirtschaftlichen Mitbestimmung: Rechtsformen, Bilanzen, Unternehmensanalyse

- Techniken der Betriebsratsarbeit: Grundlagen der Kommunikation und Gesprächsführung, Gespräche mit Kollegen, Führungskräften und der Geschäftsleitung effektiv und effizient führen

## Methoden

Lehrgespräch, Kurzreferat, Gruppenarbeit, Gruppenübungen, Videofeedback, Diskussion

## Dauer

5 Tage

## Termine

14.06.–18.06.2010  
21.06.–25.06.2010  
23.08.–27.08.2010  
20.09.–24.09.2010  
15.11.–19.11.2010  
13.12.–17.12.2010

## Kosten

Für Betriebsräte aus Mitgliedsfirmen des Verbandes der Metall- und Elektro-Unternehmen Hessen e. V. werden keine Teilnehmergebühren erhoben.

## Ort

Bad Nauheim

# Betriebsräte – Recht, Arbeitstechnik (Aufbaustufe)

## Zielgruppe

Betriebsräte in Mitgliedsfirmen der hessischen Arbeitgeberverbände.

## Ziele

In diesem Seminar erhalten Betriebsräte vertiefendes Wissen und erweiterte Kenntnisse für die tägliche Betriebsratsarbeit auf Grundlage des Basisseminars. Die Teilnehmer lernen Besprechungen zielorientiert zu führen, wirkungsvoll zu visualisieren und auch Betriebsratsitzungen effektiv vorzubereiten und durchzuführen. Auch die rechtlichen Themen werden in dieser Aufbaustufe gezielt vertieft und erweitert.

## Inhalte

- Ausgewählte Probleme aus dem Betriebsverfassungsgesetz:
  - Mitbestimmung in sozialen Angelegenheiten,
  - Mitbestimmung bei personellen Angelegenheiten
  - Beteiligung bei wirtschaftlichen Angelegenheiten
  - Weiterbeschäftigungspflicht nach § 102 Betr.VG
- Arbeitstechniken in der Betriebsratsarbeit
  - Arbeitstreffen effektiv vorbereiten und gestalten
  - Aufbau und Ablauf von Betriebsratsitzungen
  - Besprechungszyklus
  - Methoden für die jeweiligen Phasen in der Besprechung
  - Rolle und Aufgabe des Besprechungsleiters

- Verantwortung der Teilnehmer
- Fragetechnik (Wer fragt, der führt)
- Visualisierung und Protokoll in der Besprechung
- Wirkungsvoll präsentieren
- Vorbereitung, Durchführung und Nachbereitung einer BR-Sitzung

## Methoden

Lehrgespräch, Kurzreferat, Gruppenarbeit, Rollenspiel, Videofeedback, Diskussion

## Dauer

3 Tage

## Termine

24.02.–26.02.2010  
19.04.–21.04.2010  
27.09.–29.09.2010  
08.11.–10.11.2010  
13.12.–15.12.2010

## Kosten

Für Betriebsräte aus Mitgliedsfirmen des Verbandes der Metall- und Elektro-Unternehmen Hessen e. V. werden keine Teilnehmergebühren erhoben.

## Ort

Bad Nauheim

# Grundkenntnisse der Betriebswirtschaft – Das 1x1 der BWL für Betriebsräte

## Zielgruppe

Betriebsräte in Mitgliedsfirmen der hessischen Arbeitgeberverbände.

## Ziele

Entscheidungen im Unternehmen werden meist unter wirtschaftlichen Gesichtspunkten getroffen. Jedes Betriebsratsmitglied sollte daher die wichtigsten betriebswirtschaftlichen Grundbegriffe kennen. Dieses Seminar vermittelt das „1x1“ der Betriebswirtschaft, damit die Beteiligungsrechte des Betriebsrates in wirtschaftlichen Angelegenheiten sachgerecht ausgeübt werden können.

Nach dem Seminar werden die Teilnehmer in der Lage sein, die richtigen Fragen zu stellen und mit kaufmännischen Argumenten ihre Position besser zu vertreten.

## Inhalte

- Rechte des Betriebsrates in wirtschaftlichen Angelegenheiten
  - Informationsrecht des Betriebsrates
  - Der Wirtschaftsausschuss
  - Mitbestimmung in wirtschaftlichen Angelegenheiten
- Organisation von Unternehmen
  - Übersicht über die Rechtsformen von Unternehmen
  - Aufbau- und Ablauforganisation
- Planungsprozesse im Unternehmen
  - Finanzierung und Investition
  - Personalplanung

- Grundlagen des Rechnungswesens
  - Das Rechnungswesen als wichtige Informationsquelle
  - Die Bilanz und die Gewinn- und Verlustrechnung
  - Kostenrechnung und Controlling
- „BWL-Fachchinesisch“ entschlüsselt
  - Rentabilität, Cash Flow
  - Controlling, Deckungsbeitrag
  - Produktivität, Outsourcing

## Methoden

Lehrgespräch, Gruppenarbeit, Bearbeitung von Fallbeispielen, Vortrag

## Dauer

2 Tage

## Termin

26.08.–27.08.2010

06.12.–07.12.2010

## Kosten

Für Betriebsräte aus Mitgliedsfirmen des Verbandes der Metall- und Elektro-Unternehmen Hessen e. V. werden keine Teilnehmergebühren erhoben.

## Ort

Bad Nauheim

# Betriebsräte – Unternehmensplanspiel TOPSIM

## Zielgruppe

Betriebsräte in Mitgliedsfirmen der hessischen Arbeitgeberverbände.

## Ziele

Das komplexe und vernetzte System „Unternehmen“ aus Sicht der Geschäftsleitung erleben und im Team die Reaktionen auf betriebs- und volkswirtschaftliche Impulse verstehen.

## Inhalte

- Unternehmensplanspiel mit ca. fünf Entscheidungsrunden in typischen Phasen eines Konjunkturzyklus
- Die betriebswirtschaftlichen Grundlagen werden in Lehrgesprächen zwischen den einzelnen Entscheidungsrunden vertieft. Darüber hinaus unterstützt der Seminarleiter die Teilnehmer durch entsprechendes Hinterfragen, Eingehen auf Verständnisprobleme usw. Nicht zuletzt ist für die Teilnehmer die Reflexion der Planspielergebnisse gemeinsam mit dem Seminarleiter ein wichtiger Beitrag, um das Erlebte und die Erkenntnisse aus dem Planspiel richtig zuzuordnen.
- Infoblöcke zu folgenden Themen
  - Die ökonomische Funktion des Betriebes
  - Das betriebliche Rechnungswesen
  - Kostenrechnung als Grundlage der Preiskalkulation
  - Unternehmenspolitik im Konjunkturzyklus

## Methoden

Computergestütztes Planspiel, Lehrgespräch, Gruppenarbeit

## Dauer

3 Tage

## Termin

17.11.–19.11.2010

## Kosten

Für Betriebsräte aus Mitgliedsfirmen des Verbandes der Metall- und Elektro-Unternehmen Hessen e. V. werden keine Teilnehmergebühren erhoben.

## Ort

Bad Nauheim

# Professionelle Verhandlungsführung für Betriebsräte

## Zielgruppe

Betriebsräte in Mitgliedsfirmen der hessischen Arbeitgeberverbände.

## Ziele

Die Wahrnehmung des gesamten Betriebsrats durch Kollegen und Geschäftsführung hängt entscheidend davon ab, wie einzelne Betriebsratsmitglieder ihre gemeinsame Arbeit und sich selbst nach außen darstellen. Betriebsräte befinden sich zudem häufig in Situationen, in denen rhetorische Professionalität gefordert ist (Präsentationen, Meetings, Gespräche). Das Seminar wendet sich an alle Betriebsräte, die für Überzeugungsprozesse in Gespräch und Präsentation ihre kommunikative und präsentatorische Kompetenz gezielt erweitern und reflektieren möchten.

## Inhalte

- Präsentation und Rede
  - Die Bedeutung von Visualisierung bei der Darstellung von Inhalten und Prozessen
  - Vorbereitung, Strukturierung und Durchführung von Präsentationen/Reden
  - Wie setze ich visuelle Hilfsmittel wirkungsvoll ein?
  - Die Bedeutung der Körpersprache bei der Präsentation
  - Umgang mit schwierigen Situationen bei Präsentationen

## Methoden

Vortrag, Fallbeispiele, Diskussion (Viele Übungen!)

## Dauer

2 Tage

## Termin

02.12.–03.12.2010

## Kosten

Für Betriebsräte aus Mitgliedsfirmen des Verbandes der Metall- und Elektro-Unternehmen Hessen e. V. werden keine Teilnehmergebühren erhoben.

## Ort

Bad Nauheim

# Arbeitsrechtliche Grundlagen – Arbeitsrecht für Betriebsrats-Einsteiger

## Zielgruppe

Alle Betriebsräte, die bereits erste Erfahrungen in der Betriebsratsarbeit gesammelt haben und ihre Kenntnisse des Individualarbeitsrechts vertiefen wollen.

## Ziele

Dieses Seminar richtet sich an alle Betriebsräte, die bereits erste Erfahrungen in der Betriebsratsarbeit gesammelt haben und ihre Kenntnisse auf den Bereich des Individualarbeitsrechts ausweiten wollen. Das Seminar gewährt einen Einblick in die wichtigsten Arbeitsgesetze und erleichtert den Umgang mit diesen Gesetzen bei der täglichen Betriebsratsarbeit. Die meisten Fragen aus der Belegschaft zielen auf Themen aus dem Individualarbeitsrecht. In diesem Seminar werden die wichtigsten Kenntnisse vermittelt, damit Betriebsräte die Beteiligungsrechte ausschöpfen und die Interessen der Belegschaft sachgerecht vertreten können.

## Inhalte

- Abschluss des Arbeitsvertrages
- Allgemeines Gleichbehandlungsgesetz (AGG)
- Teilzeit- und Befristungsgesetz
  - Anspruch auf einen Teilzeitarbeitsplatz
  - Geringfügige Beschäftigung, befristete Arbeitsverträge
  - Beteiligung des Betriebsrats
- Schwerbehindertenrecht
  - Schwerbehindertenbegriff
  - Besondere Rechte Schwerbehinderter
  - Schwerbehindertenvertretung

- Mutterschutzgesetz
- Arbeitnehmerüberlassung
- Arbeitszeitgesetz
  - Arbeitszeitbegriff
  - Regelungen des Arbeitszeitgesetzes
  - Beteiligung des Betriebsrats
- Beendigung des Arbeitsverhältnisses
  - Beendigungsmöglichkeiten
  - Geltungsbereich des Kündigungsschutzgesetzes

## Methoden

Vortrag, Gespräch, Gruppenarbeit, Rollenspiel

## Dauer

3 Tage

## Termin

30.08.–01.09.2010

## Kosten

Für Betriebsräte aus Mitgliedsfirmen des Verbandes der Metall- und Elektro-Unternehmen Hessen e. V. werden keine Teilnehmergebühren erhoben.

## Ort

Bad Nauheim

# Betriebsverfassungsgesetz Intensivseminar – Die Feinheiten der Betriebsratsarbeit

## Zielgruppe

Alle Betriebsräte, die bereits erste Erfahrungen in der Betriebsratsarbeit gesammelt haben und jetzt ihre Kenntnisse vertiefen möchten.

## Ziele

Dieses Seminar frischt die Grundlagen des Betriebsverfassungsgesetzes auf und richtet sich an alle Betriebsräte, die bereits erste Erfahrungen in der Betriebsratsarbeit gesammelt haben und jetzt ihre Kenntnisse vertiefen wollen. Das Seminar unterstützt die interessengerechte Vertretung der Belegschaft und bietet viele praktische Hilfen für die tägliche Betriebsratsarbeit. Mit diesem Seminar gewinnen die Teilnehmer an Sicherheit im Umgang mit ihren Beteiligungsrechten als Betriebsrat.

## Inhalte

- Grundlagen der Betriebsratsarbeit
  - Wirksame Beschlussfassung
- Verständigung mit der Belegschaft
  - Durchführung von Betriebsversammlungen
- Kostentragungspflicht des Arbeitgebers
  - Allgemeine Kosten des Betriebsrates
- Beteiligung des Betriebsrates in sozialen Angelegenheiten
  - Mitbestimmung bei Fragen der Ordnung bzw. des Verhaltens der Arbeitnehmer
- Entlohnungsgrundsätze und -methoden
- Beteiligung des Betriebsrates im Vorfeld personeller Einzelmaßnahmen

- Beteiligung des Betriebsrates bei personellen Einzelmaßnahmen
- Beteiligung des Betriebsrates bei Kündigung
- Beteiligung des Betriebsrates in wirtschaftlichen Angelegenheiten

## Methoden

Vortrag, Gespräch, Gruppenarbeit, Fallbeispiele

## Dauer

3 Tage

## Termin

01.11.–03.11.2010

## Kosten

Für Betriebsräte aus Mitgliedsfirmen des Verbandes der Metall- und Elektro-Unternehmen Hessen e.V. werden keine Teilnehmergebühren erhoben.

## Ort

Bad Nauheim

# Jugend- und Auszubildendenvertreter (Grundlagenseminar)

## Zielgruppe

Mitglieder der Jugend- und Auszubildendenvertretung.

## Ziele

Die Teilnehmer eignen sich Kenntnisse aus dem Betriebsverfassungsrecht, dem Arbeitsrecht und der Betriebspsychologie an, damit sie ihre Rolle und Aufgabe als Jugend- und Auszubildendenvertreter besser verstehen lernen und ausfüllen können.

## Inhalte

- Wichtige Aspekte volks- und betriebswirtschaftlicher Zusammenhänge
- Überblick zu den wichtigsten Vorschriften im Betriebsverfassungsrecht
- Funktion und Aufgabe der Sozialpartner, Arbeitgeberverbände und Gewerkschaften
- Organe der Betriebsverfassung
- Rechte und Pflichten der JAV
- Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat
- Umgang und Arbeitsweise mit Gesetzestexten
- Rechtsquellen des Arbeitsrechts
- Kollektiv- und Individualarbeitsrecht
- Grundlagen der Kommunikation und Gesprächsführung
- Sitzungen und Besprechungen der JAV ergebnisorientiert leiten
- Abendgespräche mit einem Personal- und Ausbildungsleiter und Betriebsrat

## Methoden

Lehrvortrag, Fallbeispiele, Kleingruppen- und Plenumsarbeit, Übungen

## Dauer

5 Tage

## Termin

17.01.–21.01.2011

## Kosten

Für Teilnehmer aus Mitgliedsfirmen des Verbandes der Metall- und Elektro-Unternehmen Hessen e. V. werden keine Teilnehmergebühren erhoben.

## Ort

Bad Nauheim

# Empfehlenswerte und weiterführende Seminare

---

## **Rhetorik im betrieblichen Alltag – überzeugend präsentieren, effektiv kommunizieren**

**Ein Angebot für Führungskräfte und Mitarbeiter, die in ihrem Unternehmen viel mit und zu Mitarbeitern, Gruppen oder Kunden sprechen.**

**Dauer:** 3 Tage

**Termine:** 21.4.–23.4.10 und 1.12.–3.12.10

**Kosten:** 970 € (+antl. MwSt.) einschl. Einzelzimmer, Vollpension, Lehrmittel und Seminargebühr

---

## **Effizientes Planen und Arbeiten**

**Die Teilnehmer lernen Methoden und Techniken kennen, die Effizienz der eigenen Arbeit und der methodischen Zusammenarbeit mit anderen zu steigern.**

**Dauer:** 2 Tage

**Termine:** 15.03.–16.03.10, 06.09.–07.09.10

**Kosten:** 580 € (+antl. MwSt.) einschl. Einzelzimmer, Vollpension, Lehrmittel und Seminargebühr

---

## **„An einem Strang ziehen“ – Teams und Gruppen erfolgreich führen**

**Einzelpersonen zu einem Team zu führen, dabei die eigene Leitungsrolle wirksam wahrnehmen, ist Inhalt dieses Seminars.**

**Dauer:** 2 Tage

**Termine:** 30.08.–31.08.10

**Kosten:** 580 € (+antl. MwSt.) einschl. Einzelzimmer, Vollpension, Lehrmittel und Seminargebühr

---

### **Bildungshaus Bad Nauheim**

Parkstraße 17 · 61231 Bad Nauheim

Telefon 06032 948-0 · Telefax 06032 948-117

E-Mail [kontakt@bildungshaus-bad-nauheim.de](mailto:kontakt@bildungshaus-bad-nauheim.de)

**[www.bildungshaus-bad-nauheim.de](http://www.bildungshaus-bad-nauheim.de)**

# Ihre Ansprechpartner



## **Bildungshaus Bad Nauheim**

Joachim Velten  
Bereichsleiter  
Telefon 06032 948-110  
E-Mail [j.velten@bildungshaus-bad-nauheim.de](mailto:j.velten@bildungshaus-bad-nauheim.de)



## **Außenstelle Mittelhessen**

Susanne Koch-Schneider  
Telefon 06032 948-118  
E-Mail [koch-schneider.susanne@bwhw.de](mailto:koch-schneider.susanne@bwhw.de)



## **Außenstelle Mittelhessen**

Mechthild Hering  
Telefon 06431 9804-18  
E-Mail [hering.mechthild@bwhw.de](mailto:hering.mechthild@bwhw.de)



## **Außenstelle Rhein-Main-Taunus**

Bernd Hammer  
Telefon 0611 18248-25 oder  
Telefon 06032 948-115  
E-Mail [hammer.bernd@bwhw.de](mailto:hammer.bernd@bwhw.de)



## **Außenstelle Südhessen**

Frank Neuhaus  
Telefon 06032 948-750  
E-Mail [neuhaus.frank@bwhw.de](mailto:neuhaus.frank@bwhw.de)

# Organisatorisches

## So melden Sie sich an

Der Einfachheit halber bitten wir Sie, sich mit dem Anmeldeformular auf der folgenden Seite anzumelden.

Ihre Anmeldung richten Sie bitte an:  
Bildungshaus Bad Nauheim  
Telefax 06032 948-117

Postfach 14 48  
61214 Bad Nauheim

E-Mail [seminare@bildungshaus-bad-nauheim.de](mailto:seminare@bildungshaus-bad-nauheim.de)

Eingegangene Anmeldungen werden von uns schriftlich bestätigt. Spätestens eine Woche vor Seminarbeginn erhalten die Teilnehmer die Seminarunterlagen.

Sollten zu diesem Zeitpunkt die Voraussetzungen für eine erfolgreiche Seminarteilnahme wider Erwarten nicht gegeben sein, so behalten wir uns vor, die Veranstaltung abzusagen.

Falls ein Seminar nicht stattfindet, erstatten wir bereits bezahlte Seminargebühren. Weiter gehende Ansprüche sind ausgeschlossen.

Programmänderungen sind dem Veranstalter vorbehalten. Es gelten unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen.

## Gebühren

Die Gebühren setzen sich bei Seminaren, die im Bildungshaus Bad Nauheim durchgeführt werden, aus der Kursgebühr und den Kosten für Unterkunft (bei mehrtägigen Seminaren) und Verpflegung zusammen. Die Preise für Unterkunft und Verpflegung verstehen sich zzgl. der gesetzlichen Mehrwertsteuer. Eine Nichtinanspruchnahme von Unterkunft und/oder Verpflegung entbindet nicht von der Bezahlung.

Die Seminargebühr ist nach Eingang der Rechnung vor Seminarbeginn zu entrichten.

## Rücktrittsbedingungen

Bis 6 Wochen vor Seminarbeginn sind Abmeldungen gebührenfrei möglich. Bitte haben Sie Verständnis dafür, dass wir bei Abmeldungen innerhalb von 6 Wochen vor Seminarbeginn 50 % der Seminargebühr, bei Abmeldung innerhalb von 12 Tagen vor Seminarbeginn die volle Gebühr in Rechnung stellen müssen.

## Wenn Sie Fragen haben

Bei Fragen wenden Sie sich bitte an das Team des Unternehmensservice im Bildungshaus Bad Nauheim, Telefon 06032 948-0, und in den Außenstellen – die Ansprechpartner finden Sie auf Seite 13.

# Anmeldung

Kopiervorlage

**Bildungshaus Bad Nauheim, Parkstraße 17, 61231 Bad Nauheim**

**Seminar**

Veranstaltungstitel

Termin

**Teilnehmer/in**

Name, Vorname

Funktion

Unternehmen/Institution

Straße/Nr.

Postleitzahl/Ort

Telefon/Telefax

E-Mail

**Ansprechpartner bei Rückfragen**

Name, Vorname

Telefon/Telefax

E-Mail

Datum/Unterschrift

**Bitte senden Sie Ihre Anmeldung an  
Telefax 06032 948-117  
oder per E-Mail an  
seminare@bildungshaus-bad-nauheim.de**

## Impressum

---

© Copyright Bildungshaus Bad Nauheim 2010

Herausgeber

Bildungswerk der Hessischen Wirtschaft e. V.

Bildungswerk HESSEN METALL e. V.

Redaktion

Joachim Velten (verantwortlich)

Bernd Hammer

Design

11D-Kommunikation GmbH, Frankfurt am Main

Druck

Aram Druck, Gießen



Die Bildungswerke sind Mitglied der Qualitätsgemeinschaft Wuppertaler Kreis e. V. und erfüllen die Anforderungen des internationalen Standards nach DIN EN ISO 9001:2008